



LIVRE BLANC

# L'AUDIT RECOVERY

*Levier décisif pour l'amélioration des process métier.*

*Avec la croissance exponentielle des transactions et la gestion de données financières de plus en plus volumineuses, la prévention des erreurs est cruciale.*

*Nos experts observent que dans 90% des dossiers traités figurent des erreurs difficiles à déceler dans la comptabilité fournisseurs. Une entreprise peut récupérer du cash et améliorer sa trésorerie en 2 à 3 mois avec ce levier. Les fonds récupérés proviennent d'anomalies comptables qui surviennent très fréquemment malgré des ERP perfectionnés.*

*Par ailleurs, l'entreprise va pouvoir mener une mission en amont de la mise en place de son projet de dématérialisation de facturation électronique afin de s'assurer que sa situation sera apurée lors de l'implémentation.*

## **COMMENT DÉTERMINER LE MOMENT OPPORTUN POUR ENTREPRENDRE UNE MISSION DE PROFIT RECOVERY ?**

La réalisation d'un audit recovery constitue une réponse à la demande croissante de contrôle ressentie légitimement par les directions comptables et financières, surtout lorsqu'elles font face à des évolutions significatives impactant leurs services.

Certaines anomalies complexes peuvent échapper aux contrôles a priori effectués par certains ERP, créant ainsi des lacunes dans le processus de surveillance. Rétrospectivement, les directions comptables et financières ont rarement les ressources techniques, le temps ou la perspective nécessaire pour effectuer des vérifications exhaustives. Pierre Louis Caputo, Directeur des comptabilités et des projets finance souligne,

par exemple, que même avec un contrôle interne très performant, l'erreur humaine subsiste, justifiant ainsi l'importance d'avoir un regard externe sur la comptabilité.

En conséquence, un projet de profit recovery trouvera toujours sa pertinence au sein d'une entreprise, notamment en amont d'un projet de dématérialisation de facturation électronique. En cas de détection de nombreuses erreurs comptables, celle-ci peut améliorer son résultat comptable et tirer des enseignements pour l'avenir. À l'inverse, si le taux d'erreur est faible, l'audit permet de rassurer les équipes quant à la fiabilité de leurs processus internes.

## **PROFIT RECOVERY : QUEL BÉNÉFICE POUR LES DIRECTIONS FINANCIÈRES ?**

Le Profit Recovery implique une analyse approfondie des transactions passées de l'entreprise pour détecter des opportunités de récupération d'argent. Il ne se limite pas à la simple vérification de la conformité comptable, mais cherche des erreurs financières qui peuvent avoir un impact direct sur les finances de l'entreprise.

Il permet de récupérer du cash souvent rapidement et donc d'améliorer sa trésorerie et de nettoyer les comptes de fin d'année.

Cela peut aussi bien concerner les flux RH (paie, IJSS...) que strictement financier (Taxe locale et nationale, Energie, paiement fournisseurs....)

## QUELS SONT LES DIFFÉRENTS LEVIERS ?

Il existe plusieurs types de levier d'un Profit Recovery, chacun se concentrant sur des aspects financiers spécifiques de l'entreprise.

### L'audit recovery ou audit de conformité des comptes fournisseurs

L'audit recovery consiste à étudier l'ensemble des flux fournisseurs pour identifier trois types d'anomalies :

- // Double enregistrements et double règlements d'une même facture
- // Détection d'avoirs non enregistrés ou enregistrés en facture
- // Étude quantitative de la TVA enregistrée et étude qualitative sur les postes de charge avec des règles de TVA particulières

Cet audit de conformité des comptes fournisseurs est une mission à double bénéfice :

- // Récupérer du cash rapidement
- // Une validation des process en place

Toutes ces missions détectent forcément des erreurs quel que soit l'organisation ou l'ERP du client. Les premiers bénéfices sont constatés au bout de quatre semaines. Cette mission peut être complétée par une étude de la bonne application tarifaire des contrats fournisseurs.

#### L'audit recovery des charges sociales

Il s'agit de **l'étude approfondie de vos charges sociales** et du **taux de recouvrement de vos indemnités journalières de sécurité sociale et prévoyance** pour effectuer des régularisations.

Les résultats sont immédiats par régularisation en bloc DSN pour les cotisations et par le recouvrement des montants manquants sur les IJSS et IJP.

#### L'audit recovery client

Ce type d'audit se concentre sur les factures émises par l'entreprise à ses clients. Lorsqu'on réalise un recovery audit client, on recherche des erreurs de facturation ainsi que les montants non perçus.

#### L'audit recovery des taxes locales

Ce type d'audit se concentre sur les **impôts locaux payés par l'entreprise**, comme la taxe foncière et la contribution économique territoriale (CET). L'objectif est d'analyser la valeur locative cadastrale (VLC) pour détecter des motifs de contestation et obtenir des dégrèvements.

#### L'audit recovery des taxes nationales

**Ce type d'audit se concentre sur des impôts** pour lesquels il existe de nombreuses règles de retraitement. Les régularisations aboutissent en général 4 mois après la réalisation de la mission.

## AUDIT RECOVERY: INTÉRÊT & DÉROULEMENT D'UNE MISSION

Réaliser un audit recovery présente un intérêt financier certain pour une entreprise. En effet, il va détecter toutes les anomalies sur les flux fournisseurs (double règlement, avoirs non enregistrés et TVA mal déduite). Cependant, il n'est pas le seul avantage. Grâce à lui, il est possible :

- // d'améliorer les processus internes
- // de réaliser des économies à long terme
- // de mieux gérer les relations avec les fournisseurs en mettant à jour les comptes

Ces bénéfices en font un outil essentiel pour les DAF et les équipes financières dans la gestion financière efficace de l'entreprise.

## Déroulement d'une mission

Un audit recovery fonctionne selon un processus bien défini, dont voici les étapes clés :

### L'identification des objectifs

Tout d'abord, l'entreprise, en collaboration avec les auditeurs ou experts en recovery audit, identifie les objectifs spécifiques de l'audit.

### La collecte de données

A partir des grands livres et/ou FEC et/ou table SAP (BSEG...), les données financières sont examinées en détail.

### L'analyse des données

Les auditeurs passent en revue les données collectées pour détecter les anomalies, des erreurs, des doublons de paiements, des taxes omises, des incohérences comptables, ou d'autres problèmes financiers. L'analyse est effectuée par des solutions de datamining et IA puis les cas remontés sont vérifiés par les équipes pour valider leur véracité (on fait l'objet de règlement, pas de régularisations ultérieures...)

### Régularisation des anomalies

Les auditeurs se rapprochent des fournisseurs pour obtenir la régularisation des anomalies soit par remboursement soit par déduction sur les règlements suivants. La régularisation de TVA se fera par contre écriture comptable et sera constaté lors de la déclaration de TVA suivante.

### Amélioration des process internes

Pour éviter que les mêmes erreurs ne se reproduisent à l'avenir, des mesures correctives sont souvent mises en place. Cela peut inclure la révision des processus internes, la formation du personnel, ou la mise en œuvre de meilleures pratiques comptables.

### Rapport de fin de mission

À la fin de l'audit recovery, un rapport détaillé est généralement produit, résumant les résultats de l'audit, les montants récupérés, les corrections apportées, et les recommandations pour l'avenir.



*C'était très sécurisant de confier cette tâche à un cabinet externe, sachant que nos comptables n'avaient par ailleurs pas forcément le temps non plus de traiter ces flux. Cela nous a permis d'alléger le quotidien assez chargé de nos 10 comptables qui s'occupent des factures fournisseurs, et qui n'ont pas le temps de se concentrer à 100% sur cette mission. Dans un second temps, la mission d'audit de Leyton nous a aussi permis de traiter les flux enregistrés par notre outil de dématérialisation à partir de 2021. Aussi pratique qu'il soit, ce nouvel outil présente tout de même des risques de doublons assez faciles à comptabiliser, doublons issus d'un contrôle très limité du logiciel (en raison des problèmes de codage). Et ce risque est donc accentué par la gestion ardue d'un grand volume de factures annuel (2 500 factures par jour).*

Pierre Louis Caputo,  
Directeur des comptabilités et des projets finance,  
RESTALLIANCE



► **NOS EXPERTS LEYTON VOUS ACCOMPAGNEMENT :**  
**PRENEZ RDV AVEC UN EXPERT POUR UNE ANALYSE GRATUITE DE VOTRE SITUATION**